

การประชุม
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ครั้งที่ 11/2552
วันพฤหัสบดีที่ 19 เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2552

4.1.3 การเสนอแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ. 2553 – 2556

ด้วยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ได้ดำเนินการจัดทำทบทวนแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ. 2553 - 2556 เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีกรอบแนวทางที่แสดงถึงประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์หน่วยงาน รวมถึงกลยุทธ์วิธีการ เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี และใช้เป็นคู่มือและแนวทางการกำกับการดำเนินงานของผู้บริหารมหาวิทยาลัยและของทุกภาคส่วนในมหาวิทยาลัย จึงขอเสนอแผนดังกล่าว ให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณา

ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

- แผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ. 2553 - 2556
ดังรายละเอียดตามเอกสารเล่มสีเขียว

ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 17 (1) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ.2548 จึงขอเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เพื่อโปรดพิจารณาการเสนอแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ.2553 – 2556 ดังเสนอ

(ดังเอกสารเรื่อง การเสนอแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ. 2553 – 2556 จำนวน 19 หน้า)

มติสภา มทร. ธัญบุรี รับทราบการเสนอแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ. 2553 – 2556 และรับข้อเสนอแนะจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยควรนำคุณลักษณะของบัณฑิตที่เป็นจุดเด่นแล้วทำการวิเคราะห์ในเรื่องของ Competency

2. การจัดทำแผนกลยุทธ์ ควรใช้ชื่อแผนซึ่งแสดงความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะทางของมหาวิทยาลัย
3. การจัดทำแผนกลยุทธ์ จะต้องพิจารณาในเรื่องของความเสี่ยงด้วย เพื่อเตรียมการหาวิธีการแก้ไขหากไม่เป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้
4. ควรกำหนดจุดเปรียบเทียบ (Benchmarking) กับมหาวิทยาลัยแห่งอื่น บรรลุไว้ในแผนด้วย
5. ควรแก้ไขส่วนที่ 6 ให้ถูกต้องตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษามอบอำนาจให้สภามหาวิทยาลัย มีหน้าที่รับผิดชอบ ติดตามกำกับดูแลมหาวิทยาลัยอย่างใกล้ชิด มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง ยุทธศาสตร์ นโยบายของมหาวิทยาลัย และติดตามกำกับกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยดำเนินการคู่ขนานพร้อมกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและแผนกลยุทธ์
6. ในแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณแผ่นดิน หมวดค่าใช้สอย ซ่อมแซมบำรุงรักษาครุภัณฑ์น้อยลง มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องเปลี่ยนแนวคิดให้สามารถบริหารจัดการรักษาคุณภาพของมหาวิทยาลัยให้ได้ โดยไม่หวังพึ่งงบประมาณแผ่นดินเพียงอย่างเดียว
7. มหาวิทยาลัยต้องระวังการรับนักศึกษามากเกินไป จะเป็นจุดอ่อนของแผนกลยุทธ์ เพราะมหาวิทยาลัยไม่สามารถหล่อหลอมนักศึกษาแต่ละคนให้ได้ครบถ้วนตามความประสงค์ที่ตั้งไว้
8. การจัดทำแผนกลยุทธ์ ควรกำหนดให้ชัดเจนว่า จะทำอะไร ต้องมีเป้าหมาย มีตัวชี้วัด มีวิธีการดำเนินการ (How to) มีผู้รับผิดชอบหลักและผู้เกี่ยวข้อง และกำหนดจำนวนงบประมาณที่จะใช้ดำเนินการ
9. ในแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยจะต้องเลือกรูปแบบที่ 1, 2, 3 หรือ 4 หากประสงค์จะเป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นปริญญาตรี จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด คือ ต้องมีอาจารย์ที่มีวุฒิทางการศึกษาปริญญาเอก 50%
10. ในแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยกำหนดการพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงจำเป็นจะต้องกำหนดอัตราส่วนไว้ด้วย
11. การจัดทำแผนต้องคำนึงถึงสิ่งอำนวยความสะดวก (Facility)
12. มหาวิทยาลัยต้องคำนึงถึงความเป็นไปได้ของแผนที่ได้นำเสนอนักศึกษาจะได้รับสิ่งต่าง ๆ ตามแผนที่จัดทำไว้บ้าง
13. มหาวิทยาลัยควรจัดประชุมประชาพิจารณ์ร่างแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี พ.ศ. 2553 – 2556 โดยเชิญกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเข้าร่วมประชุมให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ


(นายสมภพ เพชรรัตน์)

รองอธิการบดี

เลขาธิการสภา มทร.ธัญบุรี