

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะเทคโนโลยีสารสนเทศฯ

ครั้งที่ 9/2563

วันอังคารที่ 24 พฤศจิกายน 2563 เวลา 13.30 น.

ณ ห้องประชุม 1312 ชั้น 3 คณะเทคโนโลยีสารสนเทศฯ

ผู้มาประชุม

1. ผศ.ดร.ประภากร ตลกกิจ	คณบดี
2. ผศ.คำรณ ย่องชื่อ	รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน
3. ดร.อนันต์ ต้นวิไลศิริ	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย
4. ผศ.ดร.จิรศักดิ์ ปรีชาวีรกุล	รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา
5. ผศ.ดร.สุรัชย์ ชันแก้ว	ผู้ช่วยคณบดีและประธานหลักสูตรเทคโนโลยีการพิมพ์ดิจิทัลและบรรจุภัณฑ์
6. ผศ.ดร.ณัฐวิภา สิ้นสุวรรณ	หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีการพิมพ์และสื่อสารมวลชน
7. ผศ.กิตติพร ชูเกียรติ	ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีการถ่ายภาพและภาพยนตร์
8. ผศ.วิชญพร อรุณลักษณ์	ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีการโทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียง
9. นางสาวกมลทิพย์ ต่อทรัพย์สินชัย	ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีมีัลติมีเดีย
10. ผศ.พลอย ศรีสุโร	ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์
11. ผศ.สุพรรณิการ์ ย่องชื่อ	ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีสื่อดิจิทัล
12. ผศ.ดร.ศรัชย์ บุตรแก้ว	หัวหน้างานบัณฑิตศึกษา
13. นางสาวธัญญชล บุญยิ้ม	เลขานุการ
14. นางสาวสุจิตตา ราตรี	ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้ไม่มาประชุม

1. นายยุวียง อนุมานราชชน	หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีทางภาพและเสียง	ลาประชุม
--------------------------	--	----------

เริ่มประชุมเวลา 13.33 น.

วาระที่ 1.2 รายงานผลการดำเนินงานผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (KR) ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศฯ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์คาร์ณ ย่องชื่อ รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน รายงานที่ประชุมเรื่อง ผลการดำเนินงานผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (KR) ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศฯ สรุปได้ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็น นวัตกรรม จำนวน 5 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 2 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย 3 ตัวชี้วัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม จำนวน 5 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 4 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการ วิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม จำนวน 5 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 3 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุเป้าหมาย 2 ตัวชี้วัด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม จำนวน 5 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย 5 ตัวชี้วัด

รายละเอียดปรากฏดังเอกสารแนบวาระการประชุม

รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน รายงานเพิ่มเติมว่า ข้อมูลผลการดำเนินงานผลสัมฤทธิ์ที่ สำคัญ (KR) ตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของคณะเทคโนโลยีสารสนเทศฯ นำเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารคณะฯ ใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565 ประจำปี 2564 และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริหารคณะฯ ร่วมกันวิเคราะห์ผลการดำเนินงานผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (KR) ตาม แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 / ประเด็นสถานะภาพในปัจจุบัน และเป้าหมายเพื่อการ พัฒนา Innovative University สรุปได้ดังต่อไปนี้

การวิเคราะห์ประเด็น สถานะภาพในปัจจุบัน และเป้าหมายเพื่อการ พัฒนา Innovative University

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ



สภาพปัจจุบันของหน่วยงาน

1) การสร้างนวัตกรรม และการ Reskill อาจารย์ ดำเนินการอย่างไร มีอะไรบ้าง?

- วิธีการกลไกที่ใช้ใน การสร้างนวัตกรรม บัณฑิตนักปฏิบัติ พัฒนาผู้ประกอบการ

ผลจ.

ปรับวิธีการเรียนการสอน โดยนำรูปแบบการเรียนการสอนแบบ MCT model มาใช้ โดยเป็นการปรับไปให้อาจารย์ทุกวิชา สอนร่วมกัน และเป็นการสร้างนวัตกรรมหรือชิ้นงาน โดยเงินจากการประเมินค่า การทำ Project proposal โดยทำในทีม มีความเข้าใจในการทำงาน ตลอดจนกระบวนการผลิตงานเสร็จ มีทักษะในการผลิตงานเสร็จ และสามารถเป็นผู้ประกอบการได้ในอนาคต

ผลน.

1. โครงการระบบทักษะภาษาอังกฤษ (กิจกรรมคือสอน Tell Me More)
2. โครงการส่งเสริมทักษะการวิเคราะห์สารสนเทศ (ROV) กิจกรรมการพัฒนาทักษะดิจิทัล และการ Up Skill (IC3)
3. โครงการระบบคุณภาพผู้นำนักศึกษาเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติ กิจกรรมการเสริมสร้างการเรียนรู้ (Learn How to Learn)

- วิธีการ กลไกในการพัฒนา ยกระดับทักษะของ ครู อาจารย์

ผลจ.

การส่งเสริมอาจารย์ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ จะสามารถทำได้ 2 วิธีการ คือ

1. พัฒนาศูนย์อาจารย์ โดยจัดการอบรมรวมเป็น ผู้ประกอบการ ความคิดสร้างสรรค์
2. การส่งเสริมอาจารย์ทำโครงการ Pre – TM, TM, ITAP เพื่อให้ได้ความร่วมมือกับสถานประกอบการ

ผลน.

- ส่งเสริมให้อาจารย์มีผลงานในระดับภาควิชาชีพ
- สนับสนุนอาจารย์เข้าสู่โครงการ Pre-Talent เพื่อช่วยพัฒนาผู้ประกอบการ
- ส่งเสริมให้อาจารย์เข้าร่วมโครงการ 1 ตำบล 1 น. เพื่อพัฒนาชุมชน

เป้าหมาย

ผลจ.

- มีคณะ 50 ของอาจารย์ได้รับการจัดอันดับในสถานประกอบการและมีการนำประสบการณ์จากการเรียนการสอน
- จำนวนโครงการที่อาจารย์ได้รับทุนจาก Pre-Talent มีถึง 5 โครงการ
- จำนวนโครงการ 1 ตำบล 1 อาจารย์ได้รับพิจารณาถึง 3 โครงการ

สภาพปัจจุบันของหน่วยงาน

2) การปรับปรุงกระบวนการผลิตบัณฑิต และกระบวนการบริหารจัดการ ดำเนินการอย่างไร และ ใช้นวัตกรรม อะไรบ้าง?

- การปรับปรุงกระบวนการผลิตบัณฑิต / หลักสูตร / รูปแบบการเรียนการสอน ใช้วิธีการใด?

ผวจ.

- หลักสูตรมีการปรับปรุงรายวิชา สมรรถนะ
- การปรับรูปแบบการเรียนการสอน โดยใช้ MCT Model

- การพัฒนา กระบวนการบริหารจัดการ ใช้วิธีการใด?

ผบผ.

ผลักดันให้นักศึกษามีทักษะความสามารถการเป็นผู้ประกอบการใหม่ โดยใส่พื้นฐานเทคโนโลยีสื่อสารสนเทศ

เป้าหมาย

ผบผ.

มีฐานข้อมูล / สื่อสารสนเทศ สำหรับการฝึกปฏิบัติของนักศึกษาให้เป็นผู้ประกอบการใหม่ ทุกหลักสูตร

3

สภาพปัจจุบันของหน่วยงาน

3) ผลผลิต ผลิตภัณฑ์มีอะไรบ้าง มีนวัตกรรมอย่างไร?

Product 1

Product 2

Product 3

ผพน.

โครงการ MCT ส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ Start Up ขณะนี้ มีดังนี้

- กิจกรรม Viral Video Mass Festival Yong Start Up
- กิจกรรมอบรมการเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ Start Up
- กิจกรรมผู้ประกอบการ Mass Festival

ผบผ.

มีการยื่นจดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร

1. อาจารย์ / บุคลากร ได้รับรางวัลด้านวิชาชีพ ระดับชาติ

เป้าหมาย

ผบผ.

1. มีการยื่นจดสิทธิบัตร / อนุสิทธิบัตร ปีละ 5 ผลงานชิ้นงาน
2. อาจารย์ / บุคลากร ได้รับรางวัลด้านวิชาชีพ ระดับชาติทุกปี

4

สภาพปัจจุบันของหน่วยงาน

4) พื้นที่และสภาพแวดล้อมเพื่อสร้างนวัตกรรม ที่ใดบ้าง?

พื้นที่ 1

พื้นที่ 2

พื้นที่ 3

ผลจ.

1. ห้องปฏิบัติการผลิตสื่อ
2. ห้องปฏิบัติการผลิตงานพิมพ์

ผลผ.

1. Co – Working space
2. Fab Lab
3. สร้างพื้นที่ให้เกิดความคิดและนวัตกรรม

เป้าหมาย

ผลผ.

1. คณะฯ มีพื้นที่ Co – Working space ร่วมกับสถานประกอบการ 6 พื้นที่
2. พัฒนาพื้นที่ Fab Lab ของคณะฯ ให้มีอุปกรณ์ครบครันทุกประเภทวัสดุ
3. สร้าง / พัฒนาพื้นที่ นำเสนอผลงานและนวัตกรรม จากนักศึกษาและอาจารย์เพื่อถ่ายทอดแก่นักศึกษาภายในคณะฯ (รวม Event / SAC LAB)

3

สภาพปัจจุบันของหน่วยงาน

5) มีการวางแผนโครงการหรือกิจกรรมใดบ้างเพื่อรองรับการพัฒนาหน่วยงาน?

ผลจ.

- โครงการปรับปรุงหลักสูตร และการเรียนการสอน
- โครงการพัฒนาโครงการศึกษาของนักศึกษา เพื่อให้ในการพัฒนารายการทำงานของคนฯ เช่น ระบบการลัดพิมพ์งานออนไลน์ ระบบการเปิด อิม ของ ออนไลน์ เป็นต้น

ผลผ.

- การปรับปรุงแผนภาระงาน / แผนรองและการทำงาน ร่วมกับระบบสารสนเทศเพื่อการประเมินผลในเงินเดือน
- จัดทำระบบกำกับและติดตาม IDP โดยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับบุคลากรของคณะ

เป้าหมาย

ผลผ.

- การประเมินผลเงินเดือนร่วมกับระบบสารสนเทศ ค่าเงินการใช้นับเป็นประมาณ 2565
- มีระบบสารสนเทศกำกับติดตามระบบ IDP ของบุคลากรในคณะฯ

สภาพปัจจุบันของหน่วยงาน

6) มีปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง?

ผวจ.

- การสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานตามเป้าหมายของคณะ ให้กับบุคลากรในคณะ
- การสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการ ยังมีจำนวนไม่มาก และกำลังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ผบผ.

- การจัดสรรงบประมาณจากภาครัฐได้มีการปรับลดลง
- การเข้าใจในยุทธศาสตร์และแผนงานของหน่วยงานไม่ทั่วถึง
- ศูนย์ปฏิบัติการ COE ของคณะฯ ยังไม่เป็นที่รู้จักเผยแพร่ เพื่อก่อให้เกิดการหารายได้

เป้าหมาย

ผบผ.

- นำข้อมูลพื้นฐานต่อหน่วยภาควิเคราะห์และพัฒนาการบริหารงาน
- ผลักดันเพื่อสรุปและสร้างความเข้าใจในเรื่องนโยบายและแผนงานของหน่วยงาน เพื่อถ่ายทอดให้บุคลากรเข้าใจง่ายขึ้น
- มีสื่อและช่องทางทางการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ศูนย์ปฏิบัติการ COE ของคณะฯ เผยแพร่ในเชิงรุก เพื่อเสริมให้เกิดการหารายได้เพิ่มขึ้น

7

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะ ฯ มีมติมอบหมายให้หัวหน้าสาขาวิชาและประธานหลักสูตรนำข้อมูลการวิเคราะห์ประเด็นสถานะภาพในปัจจุบัน และเป้าหมายเพื่อการพัฒนา Innovative University ไปแจ้งยังบุคลากรในสังกัดเพื่อร่วมแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และส่งข้อมูลมายังฝ่ายบริหารและวางแผนเพื่อรวบรวมจัดทำเป็น (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565 ประจำปีงบประมาณ 2564

มติ ที่ประชุมรับทราบ และมอบหมายหัวหน้าสาขาวิชาและประธานหลักสูตรดำเนินการ

สรุปรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ

ครั้งที่ 1/2564

วันศุกร์ที่ 15 มกราคม 2564 เวลา 09.00 น.

ณ ห้องประชุม 1312 ชั้น 3 คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ

และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Microsoft Teams)

ผู้มาประชุม ห้องประชุม 1312 ชั้น 3 คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. ผศ.ดร.ประภากร ดลกิจ | คณบดี |
| 2. ผศ.คำรณ ย่องชื่อ | รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน |
| 3. ดร.อนันต์ ต้นวิไลศิริ | รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย |
| 4. ผศ.ดร.จิรศักดิ์ ปรีชาวีรกุล | รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา |
| 5. ผศ.ดร.สุรัชย์ ชันแก้ว | ผู้ช่วยคณบดีและประธานหลักสูตรเทคโนโลยีการพิมพ์ดิจิทัลและบรรจุภัณฑ์ |
| 6. นางสาวธัญญชล บุญยิ้ม | เลขานุการ |
| 7. นางสาวสุจิตตา ราตรี | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้มาประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Microsoft Teams)

- | | |
|-----------------------------------|---|
| 1. ผศ.ยุวียง อนุมานราชชน | หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีทางภาพและเสียง |
| 2. ผศ.ดร.ณัฐวิภา สิ้นสุวรรณ | หัวหน้าสาขาวิชาเทคโนโลยีการพิมพ์และสื่อสารมวลชน |
| 3. ผศ.กิตติพร ชูเกียรติ | ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีการถ่ายภาพและภาพยนตร์ |
| 4. ผศ.วิชญพร อรุณลักษณ์ | ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีการโทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียง |
| 5. นางสาวกมลทิพย์ ต่อทรัพย์สินชัย | ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีมีลติมีเดีย |
| 6. ผศ.พลอย ศรีสุโร | ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ |
| 7. ผศ.สุพรรณิการ์ ย่องชื่อ | ประธานหลักสูตรเทคโนโลยีสื่อดิจิทัล |
| 8. ผศ.ดร.ศรัชย์ บุตรแก้ว | หัวหน้างานบัณฑิตศึกษา |

ผู้ไม่มาประชุม

-ไม่มี-

เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

วาระที่ 5.1 (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565 ประจำปีงบประมาณ 2564 (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 และ (ร่าง) ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Result – KR) และคำเป้าหมายเพื่อนำไปสู่การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564

ประธาน จังหวัดประชุมเรื่อง (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565 ประจำปีงบประมาณ 2564 (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 และ (ร่าง) ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Result – KR) และคำเป้าหมายเพื่อนำไปสู่การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564

ในปีงบประมาณ 2564 วิสัยทัศน์ของคณะฯ คือ สถานศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ด้านสื่อสารมวลชนที่สร้างคุณค่าสู่สังคมและประเทศ จึงกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ให้สอดคล้อง ดังต่อไปนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues) 4 ประเด็น ดังต่อไปนี้

1 : Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม

2 : Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม

3: Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม

4 : Innovation Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม

เป้าประสงค์ (Object) 4 เป้าประสงค์ ดังต่อไปนี้

O1 : การผลิตบัณฑิตสู่นวัตกรรมและผู้ประกอบการสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

O2 : การพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรม ที่ส่งผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

O3 : การสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น และเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้วยนวัตกรรม

O4 : การใช้ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและปรับตัวได้เร็วต่อการเปลี่ยนแปลงเพื่อความยั่งยืน

ประธาน กล่าวว่า ตามเอกสารแนบวาระการประชุม (ร่าง) ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Result – KR) และคำเป้าหมายเพื่อนำไปสู่การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2564 จะปรากฏช่องให้ระบุผู้รับผิดชอบที่จะดำเนินงาน KR ในแต่ละข้อ ซึ่งประกอบไปด้วยหลักสูตรระดับปริญญาตรี หลักสูตรระดับปริญญาโท หลักสูตรระดับปริญญาเอก และฝ่าย จึงขอมอบหมายให้ประธานหลักสูตรระดับปริญญาตรี และหัวหน้างานบัณฑิตศึกษา ถ่ายทอดแผนฯ ลงไปยังหลักสูตร เพื่อกำหนดเป็นรายชื่อผู้รับผิดชอบดำเนินการในแต่ละ KR วัตถุประสงค์เพื่อเป็นตัวชี้วัดของอาจารย์และเป็นส่วนหนึ่งที่จะสร้างความชัดเจนในเรื่องของการ

ประเมินการปฏิบัติราชการ หากระบุชื่อผู้รับผิดชอบ KR แล้วนั้น จะเป็นข้อมูลที่แสดงให้เห็นว่าน้ำหนักงาน
กระจุกอยู่ที่ใครคนใดคนหนึ่งหรือไม่ ผู้บริหารพยายามหาแนวทางที่จะทำให้อาจารย์ออกจาก Comfort Zone
เนื่องด้วยมหาวิทยาลัยฯ มีนโยบายที่ต้องดำเนินการนอกเหนือจากงานประจำ

รองคณบดีและผู้ช่วยคณบดีที่กำกับดูแลในแต่ละตัวชี้วัด ได้อธิบายรายละเอียด เป้าหมาย
วิธีการวัด แนวทางการดำเนินการ หากคณะกรรมการบริหารคณะฯ ท่านใด มีข้อสงสัยในการระบุผู้รับผิดชอบ
หรือข้อสงสัยในแต่ละ KR สามารถหารือกับรองคณบดีและผู้ช่วยคณบดีที่กำกับดูแลตัวชี้วัด ตามเอกสาร
ประกอบวาระการประชุมได้

ประธาน มอบหมาย ฝ่ายบริหารและวางแผน รวบรวมข้อมูลตามที่ได้ตกลงกันในที่ประชุมและ
ปรับปรุงแบบฟอร์มอีกครั้งก่อนส่งให้คณะกรรมการบริหารคณะฯ เพื่อดำเนินการต่อไป

คณะกรรมการบริหารคณะฯ มีข้อเสนอแนะสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ทบทวนอัตลักษณ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์
2. ทบทวนการกำหนดตัวชี้วัด ควรมีการเพิ่มตัวชี้วัดที่เป็นอัตลักษณ์ของคณะฯ เช่น การเพิ่ม
ทักษะความรู้ด้านโปรแกรมที่มีความจำเป็นต่อวิชาชีพเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน เนื่องจาก
เป็นข้อเสนอแนะจากสถานประกอบการ
3. เพื่อให้การดำเนินงานตามตัวชี้วัดบรรลุเป้าประสงค์ เสนอให้มีการกำหนดแนวทางให้
บุคลากรมีส่วนร่วมในการดำเนินการในแต่ละตัวชี้วัด เช่น การระบุรายชื่อผู้รับผิดชอบใน
แต่ละตัวชี้วัด โดยมีรองคณบดีเป็นผู้กำกับและติดตามตัวชี้วัดนั้น ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

มติ ที่ประชุมมอบหมายรองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผนดำเนินการตามข้อเสนอแนะ
คณะกรรมการบริหารคณะ