

รายงานการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนา มทร.ธัญบุรี
ครั้งที่ 3/2563 ในวันพุธที่ 2 ธันวาคม 2563 เวลา 09.00 น.
ณ ห้องประชุมมังคลอุบล ชั้น 1 อาคารเฉลิมพระเกียรติ 48 พระชันษา

ผู้มาประชุม

1. ผศ.พงศ์พิชญ์	ด่วนภูษา	รองอธิการบดี
2. ผศ.ดร.อำนาจ	เรืองวารี	ผู้ช่วยอธิการบดี
3. นางสาวนวรรตน์	นิลดับแก้ว	กองนโยบายและแผน
4. ผศ.ดร.สิริพร	อั้งโสภา	คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
5. นางพลาพร	สุขเมือง	คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
6. นายวีระยุทธ	นาคทิพย์	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
7. นางสาวโบสิญา	ชัยศิริเพ็ญภาค	คณะเทคโนโลยีการเกษตร
8. นางสาวณฐอร	กริพา	คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์
9. ผศ.คำรณ	ย่องชื้อ	คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน
10. นางสาวสุจิตตา	ราตรี	คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน
11. นางพจนิย์	จันทิ	คณะบริหารธุรกิจ
12. ดร.อัษฎาฐ	อารีสิริสุข	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
13. นางสาวอรรณณ	บ่อกลม	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
14. ผศ.สมศักดิ์	แก่นทอง	คณะวิศวกรรมศาสตร์
15. ดร.ถาวรดา	จันทนะสุต	คณะศิลปกรรมศาสตร์
16. นางสาววรรณวิมล	กตบุญทวี	คณะศิลปกรรมศาสตร์
17. ผศ.ดร.พิมพ์นภัส	ภูมิภิตติพิชญ์	คณะศิลปศาสตร์
18. นางสาวสงกรานต์	เท้งศิริ	คณะศิลปศาสตร์
19. ดร.วัชร	คำจตุ	วิทยาลัยการแพทย์แผนไทย
20. นางสาวบังอร	กองปัญญา	วิทยาลัยการแพทย์แผนไทย
21. นางสาวศิญา	เกตุคงคาสวัสดิ์	สถาบันวิจัยและพัฒนา
22. นางสาวสาลี	คจนคร	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
23. นางสาวทราย	สุดเรียวแรง	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
24. นางสาวสุภัสตรา	จันทรา	กองกลาง
25. นายพัลลภ	ทองประศรี	กองอาคารสถานที่
26. นางสาวจารุวรรณ	ปิ่นแก้ว	กองอาคารสถานที่
27. นางสาวสุกัญญา	ดิยภรณ์พิพัฒน์	กองบริหารงานบุคคล
28. นางสาวเนาวรัตน์	แก้วจันทร์	กองคลัง
29. นางสาวถาวร	สุ่มหิรัญ	กองประชาสัมพันธ์
30. นางประจวบ	ถวายนาน	กองพัฒนานักศึกษา
31. นางสาวพรทิพย์	แป้นทิม	กองกฎหมาย

32. นางสาวนันทวดี	อุบลรัตน์	กองยุทธศาสตร์ต่างประเทศ
33. นางสาวกนกพร	ศรีไธย	สำนักประกันคุณภาพการศึกษา
34. นางสาววาสนา	สง่างาม	สำนักสททศึกษา
35. นางศุภณัฐ	ชูชาติ	สำนักจัดการทรัพยากร
36. นางสาวไหมพาง	โพธิ์พวง	สำนักงานสภามหาวิทยาลัย
37. นางสาวชื่นประไพ	ใจแสวง	สมาคมอาจารย์และข้าราชการ
38. นางบุษบา	สถิตปัญญา	กองนโยบายและแผน
39. นางสาวชลธิชา	ศิริลักษณ์	กองนโยบายและแผน
40. นางสุกัญญา	เห็มภูมิ	กองนโยบายและแผน
41. นางวราภา	จิงจิง	กองนโยบายและแผน
42. นางมันนีย์	หงษ์ดำเนิน	กองนโยบายและแผน

ผู้ไม่มาประชุม

1. นายวินัย	ตาระเวช	คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์
2. ผศ.นิกร	ลีชาคำ	คณะบริหารธุรกิจ
3. ผศ.ปราชญ์	อัศวรากล	คณะวิศวกรรมศาสตร์
4. นายประสพโชค	หอบริชากิจ	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
5. นางสาวกมลรัตน์	ลักษณะวิเชียร	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
6. ดร.ศิปภา	ภูมิรักษ์	คณะพยาบาลศาสตร์
7. นางสาวศุภลา	ชูตอนหวาย	คณะพยาบาลศาสตร์
8. ดร.ไฉน	น้อยแสง	สถาบันวิจัยและพัฒนา
9. ดร.วิเชษฐ์	พลายมาศ	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
10. นางสาวลิตา	ศรีแสงอ่อน	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
11. นางรุ่งราตรี	วันดี	หน่วยตรวจสอบภายใน
12. นางจริญญา	พุ่มเพชร	สำนักบัณฑิตศึกษา

ผู้มาร่วมประชุม

1. รศ.ดร.กฤษณ์ชนม์	ภูมิภิตติพิชญ์	รองอธิการบดี
2. ผศ.ดร.สุนนมาลย์	เนียมกลาง	ผู้ช่วยอธิการบดี
3. ผศ.ดร.วารุณี	อริยวิริยะนันท์	สถาบันวิจัยและพัฒนา
4. นายณัฏฐพิงศ์	อุทอง	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
5. ผศ.ดร.อภิชาติ	สนธิสมบัติ	สำนักประกันคุณภาพการศึกษา
6. นางสุรีพร	เป็งเงิน	กองบริหารงานบุคคล
7. นางสาวลัดดาวรรณ	สิมลา	คณะวิศวกรรมศาสตร์
8. นางสาวเบญจวรรณ	พลอุทัย	กองพัฒนานักศึกษา
9. นางสาวปิยะรัตน์	สีโนรักษ์	สำนักจัดการทรัพยากร
10. นางสาวคณธวัลย์	ศุภรัตน์ภักษ์	สถาบันวิจัยและพัฒนา
11. นางสาวณัฐนันท์	ตันไฉ	สำนักประกันคุณภาพการศึกษา.

12. นางสาวกิตติยา	ทองทรัพย์ทวี	สถาบันวิจัยและพัฒนา
13. นางสาวลัดดา	วีระเบญจพล	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
14. นางสาวรัชดาภรณ์	แสงศรี	กองนโยบายและแผน
15. นางสาวศิริินภา	จันทร์จิระ	กองนโยบายและแผน
16. นางสาวบุญญนุช	ผลโต	กองนโยบายและแผน
17. นายจตุพร	เมืองหมื่น	กองนโยบายและแผน
18. นางสาวพุทธิพร	เพชรคงแก้ว	กองนโยบายและแผน

เริ่มประชุมเวลา 9.00 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

ประธานกล่าวขอบคุณ รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี ผู้อำนวยการกอง/สถาบัน/สำนัก และ คณะกรรมการทุกท่าน ที่ให้เกียรติมาเข้าร่วมประชุมในวันนี้ ซึ่งประเด็นที่จะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันในวันนี้ เป็นเรื่องการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ ผู้เข้าร่วมประชุมในวันนี้มีทั้งในระดับมหาวิทยาลัย ตลอดจน ผู้เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนของหน่วยงานต่าง ๆ ช่วงนี้เป็นช่วงเวลาของการปรับ/ทบทวนแผน ในรายละเอียด ทิศทางการดำเนินงานในปี 2564 ณ วันนี้เราจะต้องรู้ว่าเราจะไปที่ไหน เราจะทำอะไร เราจะทำอย่างไร เมื่อลงมือทำ แล้วถ้าเจอปัญหาอุปสรรคก็ต้องช่วยกันปรับปรุงแก้ไข สิ่งที่เราดำเนินการในปีต่อไปเนื่องจากปีที่ผ่านมาคือกำลัง ดำเนินการกำหนดผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results – KR) สิ่งที่เรา กำลังดำเนินการหลายคนตั้งคำถามว่าคือ OKR หรือ KPI หรือ คืออะไร คำตอบคือเรากำลังใช้ OKR ผสมกับ KPI ซึ่ง OKR มีความคล่องตัว ต้องมีการประยุกต์ ต้องมีการกำกับ ติดตาม ข้อดีของ OKR ข้อหนึ่งคือเอื้อให้เราปรับเปลี่ยนได้เพื่อความท้าทาย เพื่อเป้าหมาย เช่น จากเดิม $5+5=10$ แต่วันนี้ถ้าโจทย์กำหนดผลลัพธ์ไว้ คือ 10 เชื่อว่าคำตอบของแต่ละท่านไม่เหมือนกัน $2+8=10$ $3+7=10$ $5+5=10$ เป็นต้น เพราะฉะนั้นในความหลากหลายของการกำหนดทิศทางขอให้เรามีเป้าหมายร่วมกัน มีทิศทาง ร่วมกัน ในระยะที่ผ่านมาได้มีการปรับเปลี่ยนรายละเอียดเพิ่มเติม ซึ่งผู้บริหารระดับสูงได้มีการประชุมร่วมกัน โดย ยังคงนำเสนอหลักการหรือแนวคิด Innovative University ตามนโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ.2563-2580 และ แผนปฏิบัติราชการ 3 ปี พ.ศ.2563-2565 ฉบับที่สภามหาวิทยาลัยได้อนุมัติไว้เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2563 โดยมีการ พิจารณาเพิ่มเติมรายละเอียดเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ (Re-Inventing) และยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ประจำปี พ.ศ.2564 รายละเอียดจะ นำเสนอต่อไปในระเบียบวาระที่ 3.1

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนา มทร.ธัญบุรี ครั้งที่ 2/2563

พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนา มทร.ธัญบุรี ครั้งที่ 2/2563 ในวันศุกร์ที่ 6 พฤศจิกายน 2563 เวลา 09.00 น. ณ ห้องประชุมมังคลอุบล อาคารสำนักงานอธิการบดี จำนวน 10 หน้า

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อพิจารณา

3.1 กรอบแนวคิดในการจัดทำ-ร่าง- ผลสัมฤทธิ์สำคัญ (Key Results – KR) –ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 -ร่าง- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2564 และ -ร่าง- แผนปฏิบัตินโยบายประจำปี พ.ศ. 2564 มทร.ธัญบุรี

สืบเนื่องจากประเด็นท้าทายต่าง ๆ เกิดขึ้น อาทิเช่น ปัจจัยที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะผลกระทบจากวิกฤติ Covid-19 ซึ่งเป็นวาระสำคัญตามนโยบายรัฐบาล นโยบายและทิศทางการผลิตกำลังคนตั้งแต่ระดับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล พรบ.อุดมศึกษา แนวคิดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานขับเคลื่อนกระทรวง โดย ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เอนก เหล่าธรรมทัศน์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และนโยบายของคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อขับเคลื่อนและตอบโจทย์ประเทศ “5 FLAGSHIPS” โดย ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์อุดม คชินทร ตลอดจนข้อเสนอแนะของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้ง ประกอบกับนโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ.2563-2580 และแผนปฏิบัตินโยบาย 3 ปี พ.ศ.2563-2565 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ได้ใช้ดำเนินการมาระยะหนึ่ง

จึงเป็นเหตุผลและความจำเป็นของมหาวิทยาลัย ต้องทบทวนภารกิจใหม่ โดยได้จัดทำกรอบแนวคิดในการจัดทำ-ร่าง- ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results –KR) –ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 -ร่าง- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2564 และ -ร่าง- แผนปฏิบัตินโยบายประจำปี พ.ศ. 2564 มทร.ธัญบุรี ให้สนองตอบต่อ ยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายของแผนพัฒนาฉบับต่าง ๆ ตลอดจนข้อเสนอแนะของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจของมหาวิทยาลัย อีกทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ (Re-Inventing) เอกสารประกอบการประชุมดังกล่าว โดยสรุปดังนี้





Objective 1

:การผลิตบัณฑิตสู่ต้นนวัตกรรมและผู้ประกอบการ
สร้างสรรค์นวัตกรรม

Objective 2

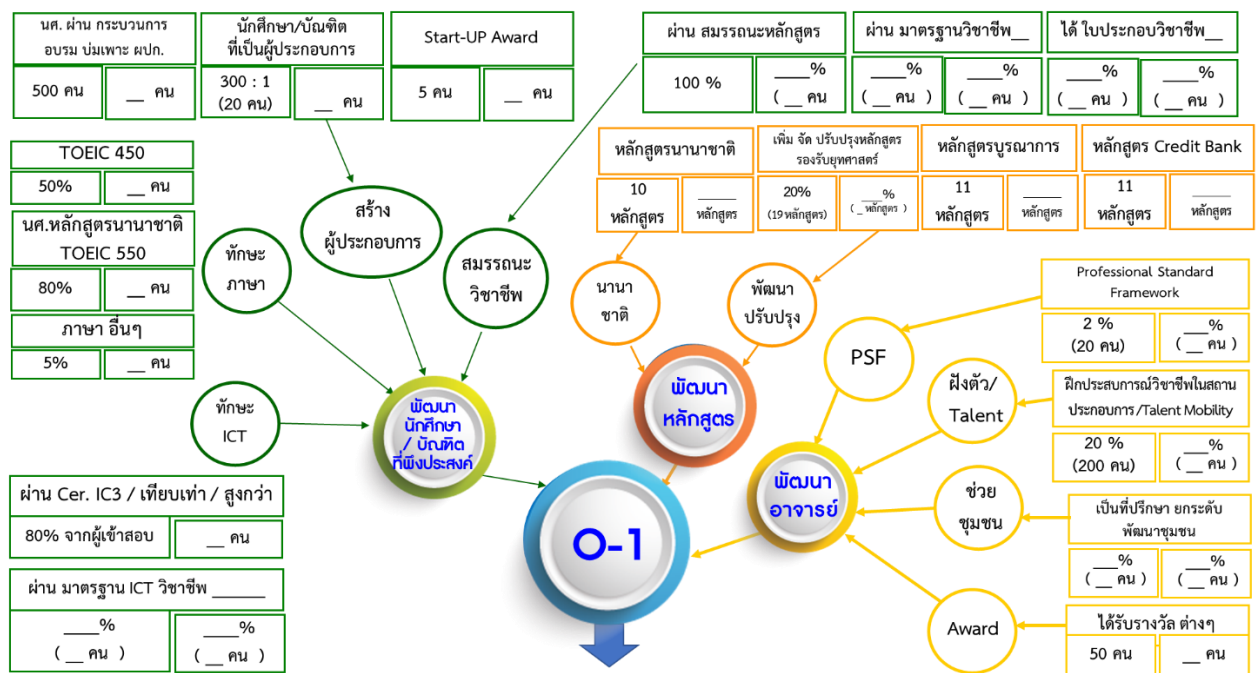
:การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม
ที่สร้างคุณค่าต่อการพัฒนาประเทศ

Objective 3

:การสร้างการแข่งขันด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน
และการสร้างคุณค่า ด้วยศิลปวัฒนธรรม

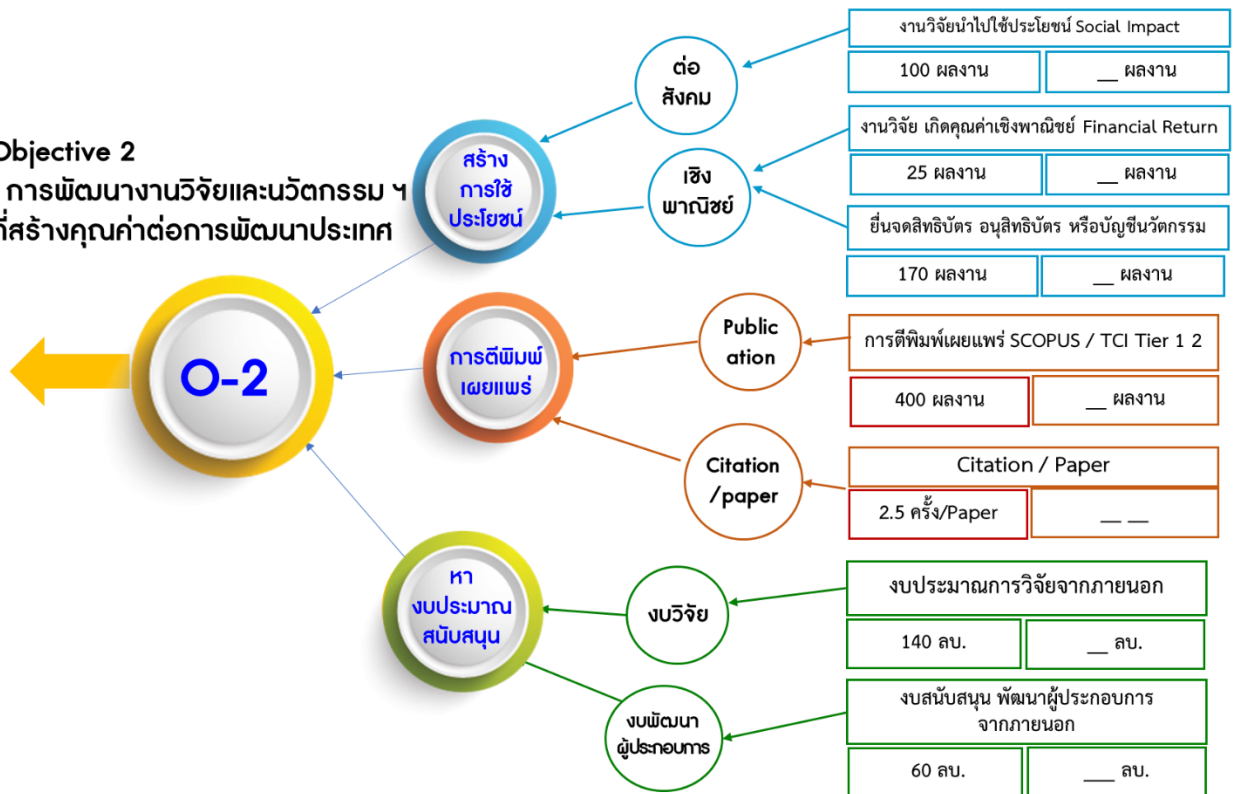
Objective 4

:การใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการองค์กร และ
การปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลง



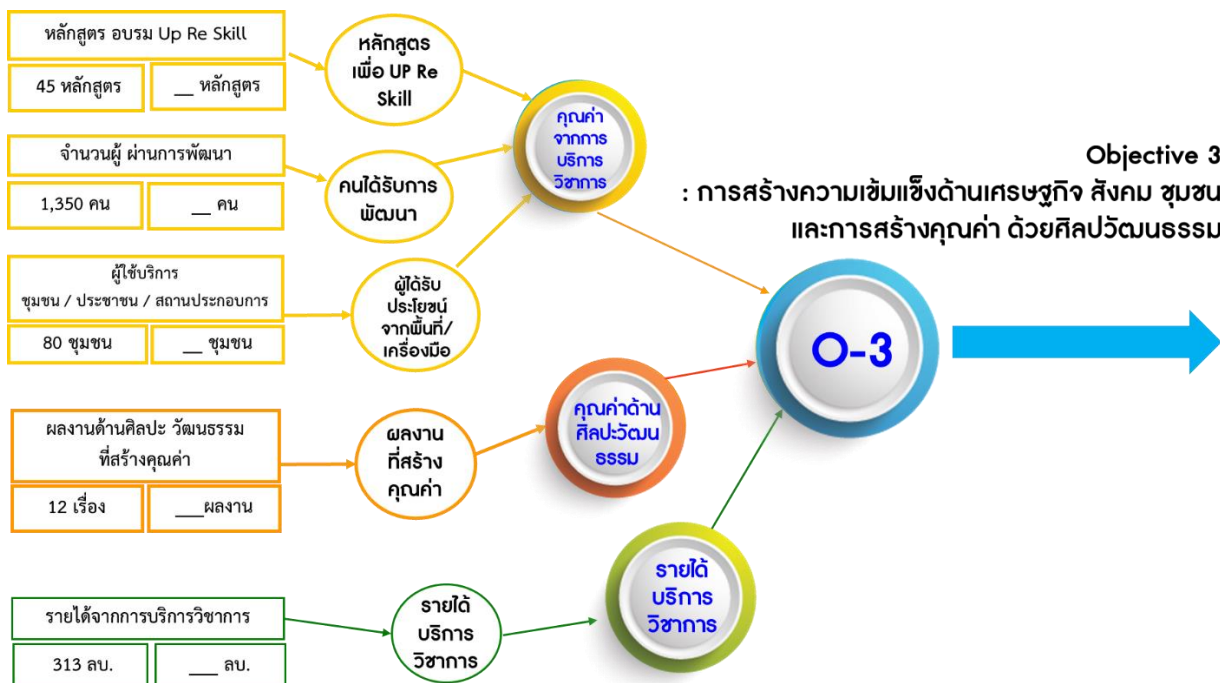
Objective 2

: การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ฯ ที่สร้างคุณค่าต่อการพัฒนาประเทศ

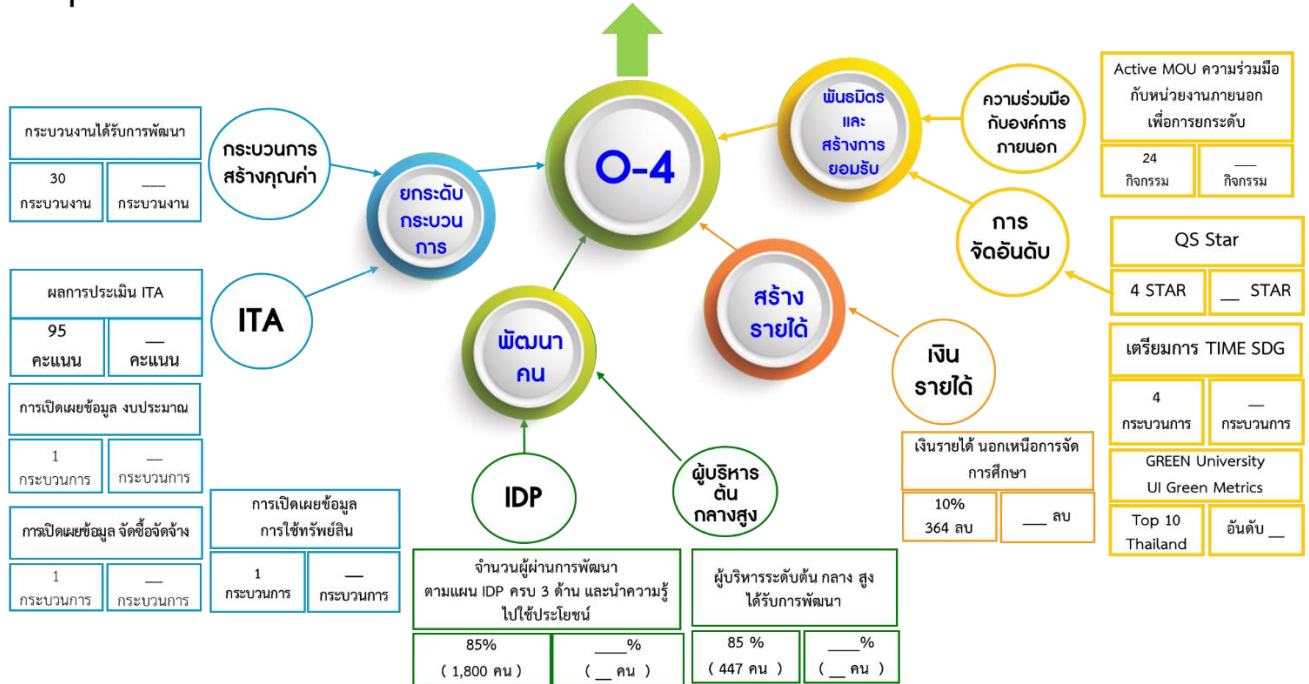


Objective 3

: การสร้างความเข้มแข็งด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และการสร้างคุณค่า ด้วยศิลปวัฒนธรรม



Objective 4 : การใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการองค์กร และการปรับตัวเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลง



-ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 มทร.ธัญบุรี

รองอธิการบดี ผศ.พงศ์พิชญ์ ต่วนภูษา รองอธิการบดีด้านแผนงาน ได้นำเสนอ -ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 มทร.ธัญบุรี โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการออกแบบ จัดทำ และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 ได้นำเสนอกรอบแนวคิดสำคัญต่อการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยนวัตกรรม การดำเนินโครงการสัมมนาเพื่อพัฒนางานด้านนโยบายและแผน รองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย วันที่ 19-20 ตุลาคม 2563 และกิจกรรมระดมสมองจากคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ประเด็นสถานะภาพในปัจจุบัน (6P) และเป้าหมายเพื่อการพัฒนา Innovative University วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 หลังจากนั้นได้ทบทวนบริบททั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปเพิ่มเติม เพื่อนำมาจัดทำ -ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ซึ่งยังคงนำเสนอหลักการหรือแนวคิด Innovative University รวมถึงการกำหนดปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ แต่มีการปรับผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ ค่าเป้าหมาย เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ (Reinventing) มากยิ่งขึ้น นำไปสู่การพัฒนาและบรรลุสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ต่อไป

-ร่าง- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 มทร.ธัญบุรี

จัดทำเพื่อเป็นแผนทางการเงินโดยระบุที่มาและการใช้ทรัพยากรทางการเงินของมหาวิทยาลัยที่สามารถผลักดันนโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 มทร.ธัญบุรีให้สามารถดำเนินการได้

การพัฒนาแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัย ได้โดยยังคงนำเสนอวิสัยทัศน์ทางการเงิน คือ “มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มีเสถียรภาพทางการเงิน สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ” โดยมี 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 เป้าประสงค์ และ 9 กลยุทธ์

ในปีงบประมาณ 2564 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มีประมาณการรายได้รวมทั้งสิ้น 2,593,948,650 บาท ประมาณการค่าใช้จ่าย รวมทั้งสิ้น 2,407,425,870 บาท โดยนำไปใช้ในการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	งบประมาณปี 2564	
	จำนวน	ร้อยละ
1. Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม	513,021,490	78.15
2. Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม	114,585,800	17.46
3. Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม	13,496,800	2.06
4. Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม	15,330,190	2.34
รวมงบประมาณโครงการในยุทธศาสตร์ที่ 1 - 4	656,434,280	100.00
งบประมาณในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	656,434,280	27.27
งบดำเนินการปกติ	1,750,991,590	72.73
รวมทั้งสิ้น	2,407,425,870	100.00

รายได้ – ค่าใช้จ่าย คงเหลือ จำนวน 186,522,780 บาท ซึ่งสามารถนำไปใช้ขับเคลื่อนนโยบายหรือยุทธศาสตร์ที่จำเป็นหรือเรื่องเร่งด่วนระหว่างปี ส่วนที่เหลือนำไปเป็นเงินรายได้สะสมมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนทางการเงินของมหาวิทยาลัย

-ร่าง- แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2564 มทร.ธัญบุรี

จัดทำขึ้นภายใต้หลักการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และได้วิเคราะห์ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา และความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับ -ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 มทร.ธัญบุรีสาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ คือ “มหาวิทยาลัยนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าสู่สังคมและประเทศ” การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่ การปฏิบัติได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ตามนโยบายหลักด้านการบริหารจัดการและพัฒนา และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 แบ่งออกเป็น

๒ นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 มทร.ธัญบุรี ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 เป้าประสงค์ 26 ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ และ 32 กลยุทธ์

๒ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย และเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย 4 แผนงานหลัก 2 ผลผลิต 3 โครงการ 14 ตัวชี้วัดผลลัพธ์ และ 19 ตัวชี้วัดผลผลิต

สรุปกรอบงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	กรอบงบประมาณ							
	มิตงบประมาณ				มิติภารกิจ			
	เงินแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม	ร้อยละ	ภารกิจปกติ	ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	รวม	ร้อยละ
1. Learning to be Innovator : การเรียนรู้สู่การเป็นนวัตกรรม	861,371,100	482,344,330	1,343,715,430	61.30	616,931,140	726,784,290	1,343,715,430	61.30
2. Research for Innovation : การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม	-	128,469,300	128,469,300	5.86	1,205,200	127,264,100	128,469,300	5.86
3. Social and Culture Enhance by Innovation : การบริการวิชาการและเพิ่มคุณค่าด้านศิลปวัฒนธรรมด้วยนวัตกรรม	4,145,000	5,220,400	9,365,400	0.43	-	9,365,400	9,365,400	0.43
4. Innovative Management : การบริหารจัดการด้วยนวัตกรรม	334,837,900	375,720,310	710,558,210	32.41	463,717,610	246,840,600	710,558,210	32.41
รวมทั้งสิ้น	1,200,354,000	991,754,340	2,192,108,340	100	1,081,853,950	1,110,254,390	2,192,108,340	100
ร้อยละ	54.76	45.24	100	-	49.35	50.65	100	-

จึงเสนอกรอบแนวคิดในการจัดทำ -ร่าง- ผลสัมฤทธิ์สำคัญ (Key Results – KR) -ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 -ร่าง- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ 2564 และ -ร่าง- แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2564 มทร.ธัญบุรี ต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนา มทร.ธัญบุรี เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาและปรับปรุง ก่อนที่จะนำเสนอ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบกรอบแนวคิดในการทบทวนผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results – KR) –ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 -ร่าง- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 และ –ร่าง- แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2564 มทร.ธัญบุรี และเห็นชอบมอบให้คณะ/วิทยาลัย/หน่วยงาน ดำเนินการวิเคราะห์/ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ในประเด็นผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results – KR) –ร่าง- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 -ร่าง- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2564 และ –ร่าง- แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2564 มทร.ธัญบุรี และจัดส่งผลการวิเคราะห์มายังกองนโยบายและแผน ภายในวันศุกร์ที่ 4 ธันวาคม 2563 เพื่อที่กองนโยบายและแผน จะได้ดำเนินการปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา ในวันที่ 8 ธันวาคม 2564 ต่อไป