

มติรายงานการประชุม
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ครั้งที่ 3/2564
วันพุธที่ 31 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2564

1.2.7 พิจารณา ผลสัมฤทธิ์สำคัญ (Key Results – KR) ประจำปี 2564 นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุงปี 2564 และ แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2564 มทร.ธัญบุรี

ตามที่ สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563 - 2580 และแผนปฏิบัติราชการ 3 ปี พ.ศ. 2563 – 2565 และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ.2563-2565 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี เมื่อวันพุธที่ 27 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 มาตรา 17 (1) สภามหาวิทยาลัยมีอำนาจและหน้าที่วางนโยบาย และอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการศึกษา การส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงที่เน้นการปฏิบัติ ทำการสอน ทำการวิจัย ผลิตครูวิชาชีพให้บริการทางวิชาการในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแก่สังคม ทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สำหรับใช้เป็นกรอบและแนวทางในการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยมาระยะหนึ่ง ประกอบกับสถานการณ์หรือบริบททั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึง นโยบายของรัฐบาล กรอบประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม และการ กำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา 5 กลุ่มเชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี จึงต้องมีการทบทวน ผลสัมฤทธิ์สำคัญ (Key Results – KR) นโยบายและยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ฉบับเดิมให้สอดคล้องกับ บริบทและนโยบายต่าง ๆ ซึ่งได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วันที่ 2 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2563 วันที่ 8 ธันวาคม 2563 และครั้งที่ 1/2564 วันที่ 5 มีนาคม 2564 และคณะกรรมการออกแบบ จัดทำ และ ขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ของ มทร.ธัญบุรี ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 และได้ นำ ข้อเสนอแนะจากที่ประชุม ๆ ดังกล่าวข้างต้น มาปรับปรุงประสานข้อมูล จัดทำผลสัมฤทธิ์สำคัญ (Key Results – KR) ประจำปี 2564 นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุง ปี 2564 และ แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2564 มทร.ธัญบุรี เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อโปรดพิจารณา

ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

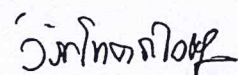
- ผลสัมฤทธิ์สำคัญ (Key Results – KR) ประจำปี 2564 มทร.ธัญบุรี
- นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 ฉบับปรับปรุงปี 2564 มทร.ธัญบุรี
- แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุงปี 2564 มทร.ธัญบุรี
- แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2564 มทร.ธัญบุรี

จึงเสนอต่อสภา มทร.ธัญบุรี เพื่อโปรดพิจารณา

ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ดังต่อไปนี้

1. การเสนอวาระในวันนี้ได้นำเกณฑ์ยุทธศาสตร์ OKR Objective Key Results โดยรวมเป็น Grand strategic 1 หน้า แสดงการขับเคลื่อนด้วย Process ต่าง ๆ มี output รวมทั้งการทวนสอบ Evaluation
2. ความสำคัญหลังจากที่รองศาสตราจารย์ ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์ ได้ช่วยให้แนวทางจนแผนสำเร็จ คือการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารต้องดำเนินการและรับผิดชอบรายงานต่อสภามหาวิทยาลัยเหมือนโครงการมหาวิทยาลัยสู่ตำบลฯ รายงานในภาพรวมและควรมีผู้รับผิดชอบแต่ละยุทธศาสตร์มานำเสนอผลงานเป็นระยะ
3. ฝ่ายบริหารโดยอธิการบดีจะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์อย่างไร การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ต้องมีสถาบัน คำว่าสถาบันไม่ใช่ Body ทางกายภาพ ไม่ใช่ขับเคลื่อนโดยกรรมการ หากมอบหมายกองนโยบายและแผน และรองอธิการบดีที่กำกับดูแลงานด้านแผน ซึ่งรองอธิการบดียังมีภาระงานอื่นอีกมาก การดำเนินการดูแลจะตกไปให้ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน อันนี้เป็นกระบวนการ เป็นพิธีกรรม พิธีการ แต่ยุทธศาสตร์ของการจัดการคือจะขับเคลื่อนอย่างไร อาจจะต้องคนประจำงานมากกว่าที่จะคิดในเชิงโครงสร้างปกติ เป็นวิธีการขับเคลื่อน Project จะเห็นได้ว่า Project ใหญ่ ๆ ที่สำเร็จได้ในประเทศไทยจะต้องอยู่ในลักษณะที่กล่าวมา ไม่ใช่การบริหารในรูปของคณะกรรมการ เป็นลักษณะผู้รับผิดชอบประจำงาน เช่น EEC จะเป็นจริงสำเร็จได้ต้องมีสถาบันมีสำนักเลขานุการขับเคลื่อน มีการรับ Project มาติดตาม ต้องให้ความสำคัญมองเป็น Project Base Thinking ว่ามหาวิทยาลัยส่งต่อเนื้อหาสาระของแผนยุทธศาสตร์ทำอย่างไร
4. ใน KR ข้อ 1.1.3 เรื่อง TOEIC มีการกำหนดเป้าหมายที่ทำหาย จึงควรต้องมีการกำหนดผู้รับผิดชอบ ไม่ใช่ให้อธิการบดีเป็นผู้รับผิดชอบ ต้องให้รองอธิการบดีทุกคน คณบดีทุกคณะ ถ้ากำหนดโครงสร้างเป็นแบบนี้ ไม่มีผู้รับผิดชอบในภาพรวมและผู้ร่วมรับผิดชอบในแต่ละคณะต้องช่วยผลักดันให้สำเร็จ
5. ควรพิจารณาความถูกต้องของเป้าหมายรายปี บางข้อยังมีการเขียนที่สื่อความให้ผู้ปฏิบัติเข้าใจผิดได้และมีความขัดแย้ง เช่น KR 1.4 นวัตกรรมฯ ผลเดิม 29.8 ตั้งเป้าใหม่ 20 เป็นการตั้งค่าที่ลดลง หรือ KR 4.6 เป็นต้น
6. การทำเอกสารผลสัมฤทธิ์สำคัญ (Key Results – KR) ประจำปี 2564 นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุงปี 2564 และ แผนปฏิบัติราชการ ประจำปี 2564 มทร.ธัญบุรี เป็นเอกสารที่ดีมาก Format ที่รองศาสตราจารย์ ดร.สมเจตน์ ทิณพงษ์ ทำเป็นเรื่องที่ครอบคลุมทุกด้านและดูอย่างรอบคอบ ต่อไปคือการนำมาใช้ปฏิบัติจริง คือว่าบริหารแผน ติดตามดูผลในปี 2564, 2565, 2566 และ 2567 เพื่อที่จะได้ Monitor ได้กำกับเพื่อให้เป็นไปตามแผน และปรับแผน ทบทวนแผน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย

มติสภา มทร.ธัญบุรี อนุมัติผลสัมฤทธิ์สำคัญ (Key Results – KR) ประจำปี 2564 นโยบายและยุทธศาสตร์ พ.ศ. 2563-2580 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2563-2565 ฉบับปรับปรุงปี 2564 และ แผนปฏิบัติราชการประจำปี 2564 มทร.ธัญบุรี ให้มหาวิทยาลัยดำเนินการตามแผน และรายงานผลให้มหาวิทยาลัยทราบต่อไป



(นายวิรัช โหตระไวศยะ)

เลขานุการสภา มทร.ธัญบุรี